



**Financieel verslag  
2019**

**Stichting Sportzaal Hierden  
te Hierden**

## **INHOUDSOPGAVE**

## **Pagina**

### **1. Rapport**

1.1	Algemeen	3
1.2	Resultaatvergelijking	4
1.3	Meerjarenoverzicht	5
1.4	Financiële positie	6

### **2. Jaarrekening**

2.1	Balans per 31 december 2019	8
2.2	Winst- en verliesrekening over 2019	9
2.3	Kasstroomoverzicht over 2019	10
2.4	Toelichting op de balans	11
2.5	Toelichting op de winst- en verliesrekening	14

### **3. Bijlage**

3.1	Overzicht materiële vaste activa	17
3.2	Specificatie kapitaal	21
3.3	Begroting 2020 en 2021	22

## **1. RAPPORT**

## 1.1 Algemeen

Hierden, 24 mei 2020

Geachte bestuursleden,

Hierbij ontvangt u het jaarverslag en de jaarrekening 2019 van Stichting Sportzaal Hierden. Op het moment van schrijven mei 2020, bevinden we ons in een uiterst onzeker periode als gevolg van het Corona-virus. Dit zal ook zijn uitwerking hebben op Stichting Sportzaal Hierden. De impact is echter zeer ongewis en sterkt ons om de contacten met de gemeente Harderwijk verder te intensiveren  
2019 is te beschouwen als het jaar van de strategische heroriëntatie. Het bestuur is nadrukkelijk aan de slag gegaan met het formuleren van de visie, missie, doelstelling en strategie van Stichting Sportzaal Hierden. Continuïteit van de binnensportfaciliteit voor Hierden en de wijk Frankrijk tegen betaalbare voorwaarden is waar we voor gaan en waar we voor staan. De genomen besluiten en te nemen besluiten worden genomen binnen de kaders van de gedefinieerde visie, missie, doelstelling en strategie.

### Ontwikkelingen en besluiten

De jaarrekening 2019 laat een negatief resultaat zien van € 6.790. De verantwoorde omzet is gestegen met € 9.669. Enerzijds als gevolg van een verbeterde bezettingsgraad en anderzijds als gevolg van de gewijzigde regelgeving met betrekking tot de BTW. Hetgeen ook effect heeft op de ontwikkeling van de te verantwoorden kosten. Met name de substantiële stijging van de huisvestingskosten heeft tot een negatief resultaat geleid.

In 2019 is verder ingezet op het verbeteren van de bezettingsgraad. Het overleg met de gemeente Harderwijk heeft er ook aan bijgedragen dat we andere structurele gebruikers van de Rumels onderdak bieden.

In 2019 is ook de basis gelegd voor een omvangrijk en noodzakelijk investeringsplan om De Rumels te moderniseren. Dit plan is gepresenteerd aan de gemeente Harderwijk inclusief het verzoek een omvangrijke bijdrage te leveren aan de financiering van het investeringsplan. Het bestuur gaat voor het 'alles of niets' scenario en zet daar dan ook vol op in. Indien de gevraagde bijdrage van de gemeente Harderwijk achterwege blijft en/of het investeringsplan voor SSH niet financieerbaar blijkt te zijn, dan is het duidelijk dat er geen toekomstperspectief is voor SSH.

Het Platform Hierden Vitaal waar SSH structureel, overeenkomstig afspraak met de gemeente Harderwijk als tegenprestatie dat basisschool De Bron in De Rumels blijft sporten, deel van uitmaakt begint zijn uitwerking te laten zien.

### Samenstelling van het bestuur

Carolien van den Berg heeft besloten te stoppen als bestuurslid van Stichting Sportzaal Hierden. In juni heeft zij afscheid genomen na een aantal jaren zich ingezet te hebben. Op het snijvlak van gemeente Harderwijk, sportende verenigingen (huurders incidenteel en structureel) en SSH heeft zij een belangrijke bijdrage geleverd in het verbeteren van de bezettingsgraad. Op deze plaats bedanken we Carolien van harte voor haar inzet en betrokkenheid en wensen haar veel succes met haar (zakelijke) toekomstplannen. De 5 overgebleven bestuursleden hebben besloten met het 'alles of niets' scenario in gedachten in eerste instantie samen de schouders onder de toekomstplannen te zetten.

Is 2019 te markeren als het jaar van de strategische heroriëntatie. 2020 zal de boeken ingaan als het jaar van het perspectief: De Rumels een last of een lust? Alles of niets.....!

Dank aan de bestuursleden voor hun vrijwillige inzet en betrokkenheid.

Vriendelijke groeten,

Gerrit Franken, voorzitter SSH

## 1.2 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	2019		2018	
	€	%	€	%
Netto-omzet	70.235	100,0%	60.566	100,0%
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>	<b>70.235</b>	<b>100,0%</b>	<b>60.566</b>	<b>100,0%</b>
Afschrijvingen materiële vaste activa	17.153	24,4%	17.039	28,1%
Huisvestingskosten	50.301	71,6%	34.737	57,4%
Kantoorkosten	1.189	1,7%	831	1,4%
Algemene kosten	2.667	3,8%	1.743	2,9%
<b>Som der bedrijfskosten</b>	<b>71.310</b>	<b>101,5%</b>	<b>54.350</b>	<b>89,8%</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>(1.075)</b>	<b>-1,5%</b>	<b>6.216</b>	<b>10,2%</b>
Rentelasten en soortgelijke kosten	(5.715)	-8,1%	(5.011)	-8,3%
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>(5.715)</b>	<b>-8,1%</b>	<b>(5.011)</b>	<b>-8,3%</b>
<b>Resultaat</b>	<b>(6.790)</b>	<b>-9,6%</b>	<b>1.205</b>	<b>1,9%</b>

Het resultaat 2019 is ten opzichte van 2018 gedaald met € 7.995. De ontwikkeling van het resultaat 2019 ten opzichte van 2018 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
<b>Het resultaat is gunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Omzet	9.669	9.669
<b>Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	114	
Huisvestingskosten	15.564	
Kantoorkosten	358	
Algemene kosten	924	
Rentelasten en soortgelijke kosten	704	
		17.664
Daling resultaat		7.995

### 1.3 Meerjarenoverzicht

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€	€	€
Netto-omzet	70.235	60.566	55.302	56.657
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>	<u>70.235</u>	<u>60.566</u>	<u>55.302</u>	<u>56.657</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa	17.153	17.039	2.603	17.852
Huisvestingskosten	50.301	34.737	40.659	42.876
Kantoorkosten	1.189	831	858	1.146
Algemene kosten	2.667	1.743	1.962	1.194
<b>Som der kosten</b>	<u>71.310</u>	<u>54.350</u>	<u>46.082</u>	<u>63.068</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<u>(1.075)</u>	<u>6.216</u>	<u>9.220</u>	<u>(6.411)</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>(5.715)</u>	<u>(5.011)</u>	<u>(5.926)</u>	<u>(7.084)</u>
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<u>(5.715)</u>	<u>(5.011)</u>	<u>(5.926)</u>	<u>(7.084)</u>
<b>Resultaat</b>	<u><u>(6.790)</u></u>	<u><u>1.205</u></u>	<u><u>3.294</u></u>	<u><u>(13.495)</u></u>

## 1.4 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar:</b>				
Vorderingen	18.597		7.076	
Liquide middelen	<u>60</u>		<u>60</u>	
Totaal vlottende activa		18.657		7.136
Af: kortlopende schulden		<u>38.779</u>		<u>20.937</u>
Werkkapitaal		(20.122)		(13.801)
<b>Vastgelegd op lange termijn:</b>				
Materiële vaste activa	<u>667.829</u>		<u>681.207</u>	
		<u>667.829</u>		<u>681.207</u>
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>		<u><u>647.707</u></u>		<u><u>667.406</u></u>
<b>Deze financiering vond plaats met:</b>				
Eigen vermogen		524.892		531.682
Langlopende schulden		<u>122.815</u>		<u>135.724</u>
		<u><u>647.707</u></u>		<u><u>667.406</u></u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2019 ten opzichte van 31 december 2018 gedaald met € 6.321.

## **2. JAARREKENING**



## 2.1 Balans per 31 december 2019

(Na resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	618.080		620.607	
Terreinverharding	13.445		18.150	
Inventaris	36.304		42.450	
		667.829		681.207
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Debiteuren	17.492		4.832	
Omzetbelasting	0		1.972	
Vooruitbetaalde kosten	1.105		272	
		18.597		7.076
<i>Liquide middelen</i>		60		60
		<u>686.486</u>		<u>688.343</u>
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Kapitaal	524.892		531.682	
		524.892		531.682
<b>Langlopende schulden</b>				
Lening Rabobank	111.980		119.900	
Renteloze leningen	7.400		9.800	
Leaseverplichtingen	3.435		6.024	
		122.815		135.724
<b>Kortlopende schulden</b>				
Rabobank, rekening-courant	23.809		14.993	
Crediteuren	2.899		4.441	
Omzetbelasting	302		0	
Overige schulden en overlopende passiva	11.769		1.503	
		38.779		20.937
		<u>686.486</u>		<u>688.343</u>

## 2.2 Winst- en verliesrekening over 2019

	2019		2018	
	€	€	€	€
<b>Baten</b>				
Zaalhuur	48.575		41.082	
Huuropbrengst Sportcafé De Rumels	18.306		18.000	
Sponsoring en giften	1.123		1.484	
Diversen	2.231		0	
		<u>70.235</u>		<u>60.566</u>
<b>Som van de baten</b>		70.235		60.566
<b>Lasten</b>				
Afschrijvingen materiële vaste activa	17.153		17.039	
Huisvestingskosten	50.301		34.737	
Kantoorkosten	1.189		831	
Algemene kosten	2.667		1.743	
		<u>71.310</u>		<u>54.350</u>
<b>Som der bedrijfslasten</b>		71.310		54.350
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<u>(1.075)</u>		<u>6.216</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>(5.715)</u>		<u>(5.011)</u>	
<b>Som der financiële baten en lasten</b>		(5.715)		(5.011)
<b>Resultaat</b>		<u><u>(6.790)</u></u>		<u><u>1.205</u></u>

## 2.3 Kasstroomoverzicht over 2019

	2019	
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat		-1.075
Aanpassingen voor: Afschrijvingen	<u>17.153</u>	17.153
Verandering in werkkapitaal: Vorderingen	-11.521	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	<u>9.026</u>	-2.495
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>13.583</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-5.715</u>	-5.715
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>7.868</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa	<u>-3.775</u>	-3.775
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-3.775
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Mutatie langlopende schulden	<u>-12.909</u>	-12.909
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-12.909
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<u><u>-8.816</u></u>
<b>Toelichting op de geldmiddelen</b>		
Stand per 1 januari		-14.933
Mutatie geldmiddelen		<u>-8.816</u>
Stand per 31 december		<u><u>-23.749</u></u>

## 2.4 Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>Kapitaal</b>		
Kapitaal	<u>524.892</u>	<u>531.682</u>

Voor een gedetailleerd overzicht van het kapitaal verwijzen wij u naar de bijlagen.

#### LANGLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>Lening Rabobank</b>		
Hypothecaire geldlening (uitbreiding zaal in 2009)	<u>111.980</u>	<u>119.900</u>

Deze lening is verstrekt ter financiering van de uitbreiding van de zaal in 2009. Het rentepercentage bedraagt 2,85%. De aflossing bedraagt € 660 per maand.

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>Renteloze leningen</b>		
In 2009 en 2017 (€ 6.000) ontvangen renteloze leningen	<u>7.400</u>	<u>9.800</u>

## 2.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>Leaseverplichtingen</b>		
Leaseverplichting toestellen 1	693	1.659
Leaseverplichting toestellen 2	339	1.146
Leaseverplichting schrobmachine	2.403	3.219
	<u>3.435</u>	<u>6.024</u>
 <i>Leaseverplichting toestellen 1</i>		
Hoofdsom	3.348	3.348
Aflossing voorgaande boekjaren	<u>(2.511)</u>	<u>(1.395)</u>
Bruto stand per 31 december	837	1.953
Rente	<u>(144)</u>	<u>(294)</u>
Netto stand per 31 december	<u>693</u>	<u>1.659</u>

Dit betreft de leaseverplichting van € 3.348, waarvan de boekwaarde per balansdatum € 1.659 bedraagt.  
De termijnbetaling (totaal 12 termijnen) bedraagt € 279 per kwartaal.

 <i>Leaseverplichting toestellen 2</i>		
Hoofdsom	2.779	2.779
Aflossing voorgaande boekjaren	<u>(2.316)</u>	<u>(1.389)</u>
Bruto stand per 31 december	463	1.390
Rente	<u>(124)</u>	<u>(244)</u>
Netto stand per 31 december	<u>339</u>	<u>1.146</u>

Dit betreft de leaseverplichting van € 2.779, waarvan de boekwaarde per balansdatum € 1.146 bedraagt.  
De termijnbetaling (totaal 12 termijnen) bedraagt € 232 per kwartaal.

 <i>Leaseverplichting schrobmachine</i>		
Hoofdsom	6.480	6.480
Aflossing voorgaande boekjaren	<u>(3.587)</u>	<u>(2.281)</u>
Bruto stand per 31 december	2.893	4.199
Rente	<u>(490)</u>	<u>(980)</u>
Netto stand per 31 december	<u>2.403</u>	<u>3.219</u>

Dit betreft de leaseverplichting van € 6.480, waarvan de boekwaarde per balansdatum € 3.327 bedraagt.  
De termijnbetaling (totaal 60 termijnen) bedraagt € 108 per maand.

## 2.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Bankrente en kosten	0	107
Vooruitgefactureerde omzet	11.769	700
Energie	0	696
	<u>11.769</u>	<u>1.503</u>

## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2019	2018
	€	€
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2.527	2.527
Terreinverharding	4.705	4.975
Inventaris	9.921	9.537
	<u>17.153</u>	<u>17.039</u>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Gas/water/elektriciteit	18.563	13.013
Doorberekende energiekosten	(1.681)	(2.154)
Afvalverwerkingskosten	400	433
Onderhoud gebouwen en terreinen	9.044	3.531
Vergoeding onderhoud buiten Beheerder	1.831	2.800
Gemeentelijke heffingen	5.391	4.636
Waterschap/zuiveringsschap	614	750
Verzekeringen gebouwen/inrichting	3.127	3.702
Onderhoud installaties	454	0
Onderhoud inventaris	1.650	1.041
Schoonmaakkosten	1.145	335
Vergoeding beheer Beheerder	6.102	6.000
Vergoeding schoonmaakkosten Beheerder	3.661	3.600
	<u>50.301</u>	<u>37.687</u>
Uitkering verzekeringen	0	(2.950)
	<u>50.301</u>	<u>34.737</u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Kantoorbenodigdheden	6	0
Telefoon en porti	215	452
Contributies en abonnementen	968	379
	<u>1.189</u>	<u>831</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Telefoon, internet en website	272	244
Bestuurskosten en vergaderkosten	1.368	571
Representatiekosten	26	0
Kleine aanschaffingen	214	563
Verzekeringen	485	272
Overige algemene kosten	302	93
	<u>2.667</u>	<u>1.743</u>

## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<b>Financiële baten en lasten</b>		
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Rente hypotheek	3.799	3.734
Rente lease	760	0
Bankkosten en provisie	1.156	1.277
	<u>5.715</u>	<u>5.011</u>



### **3. BIJLAGE**

### 3.1 Overzicht materiële vaste activa

Omschrijving	Datum	Aanschafwaarde			
		Aanschaf- fingen tot 01-01-2019 €	Inves- teringen 2019 €	Desinves- teringen 2019 €	Aanschaf- fingen t/m 31-12-2019 €
<b>Materiële vaste activa</b>					
<i>Bedrijfsgebouwen en -terreinen</i>					
Grond Kleine Mheenweg 8		2.205			2.205
Grond parkeerterrein		2.716			2.716
Bouwkosten		507.362			507.362
Uitbreiding sporthal		97.213			97.213
Verlichting	2012	12.001			12.001
Dakbedekking hal	2013	13.175			13.175
		<u>634.672</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>634.672</u>
<i>Terreinverharding</i>					
Parkeerterrein/wegen		21.483			21.483
Straatverlichting		854			854
Verbreiding toegangsweg		2.074			2.074
Nieuw parkeerterrein		10.782			10.782
		<u>35.193</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>35.193</u>

Afschrijvingen

Afschrijvingen tot 01-01-2019	Afschrijvingen 2019	Afschrijving desin- vesteringen	Afschrijvingen t/m 31-12-2019	Boekwaarde per 31-12-2019	Residu- waarde	Afschrij- vingsper- centage
€	€	€	€	€	€	%
-	-	-	-	2.205		0,00
-	-	-	-	2.716		0,00
-	-	-	-	507.362		0,00
-	-	-	-	97.213		0,00
7.260	1.210	-	8.470	3.531		10,00
6.805	1.317	-	8.122	5.053		10,00
<u>14.065</u>	<u>2.527</u>	<u>-</u>	<u>16.592</u>	<u>618.080</u>	<u>-</u>	
11.175	3.725	-	14.900	6.583		
854	-	-	854	-		
2.074	-	-	2.074	-		
2.940	980	-	3.920	6.862		
<u>17.043</u>	<u>4.705</u>	<u>-</u>	<u>21.748</u>	<u>13.445</u>	<u>-</u>	

### 3.1 Overzicht materiële vaste activa

Omschrijving	Datum	Aanschafwaarde			
		Aanschaf- fingen tot 01-01-2019 €	Inves- teringen 2019 €	Desinves- teringen 2019 €	Aanschaf- fingen t/m 31-12-2019 €
<i>Inventaris</i>					
Plafonds kleedkamers		103			103
Verwarmingsketel sportcafé		360			360
Stofzuiger		60			60
Beveiligingsinstallatie		2.375			2.375
Verwarmingsketel		6.303			6.303
Inrichting sporthal		33.448			33.448
Inventaris diversen		4.479			4.479
Stofzuiger	2015	164			164
Diversen	2015	5.916			5.916
Bijdrage aanschaf inventaris	2016	-4.105			-4.105
Plafond sportcafé bijdrage	08-09-2017	1.500			1.500
Schrobmachine	01-05-2017	5.500			5.500
Klimtouwen (4 stuks)	30-01-2017	1.541			1.541
Klimtouwen (4 stuks)	10-11-2017	1.016			1.016
Gymtoestellen	25-09-2017	3.055			3.055
Gymtoestellen	12-09-2017	2.534			2.534
Bos- en gazonmaaier	13-07-2018	620			620
Volleybalset 2x	17-10-2018	2.023			2.023
Ringenkoord 1 unit	28-02-2019		1.504		1.504
Accupakket schrobmachine	24-10-2019		1.150		1.150
Badmintonset	01-12-2019		1.121		1.121
		<u>66.892</u>	<u>3.775</u>	<u>-</u>	<u>70.667</u>
<b>Totaal materiële vaste activa</b>		<u>855.991</u>	<u>3.775</u>	<u>119.234</u>	<u>740.532</u>

Afschrijvingen

Afschrijvingen tot 01-01-2019	Afschrijvingen 2019	Afschrijving desin- vesteringen	Afschrijvingen t/m 31-12-2019	Boekwaarde per 31-12-2019	Residu- waarde	Afschrij- vingsper- centage
€	€	€	€	€	€	%
103	-	-	103	-		
360	-	-	360	-		
60	-	-	60	-		
1.425	475	-	1.900	475		
2.292	764	-	3.056	3.247		
11.547	3.849	-	15.396	18.052		
3.582	897	-	4.479	-		
99	33	-	132	32		20,00
1.773	591	-	2.364	3.552		10,00
-1.233	-411	-	-1.644	-2.461		10,00
213	150	-	363	1.137		10,00
1.833	1.100	-	2.933	2.567		20,00
590	308	-	898	643		20,00
236	203	-	439	577		20,00
764	611	-	1.375	1.680		20,00
635	507	-	1.142	1.392		20,00
63	124	-	187	433		20,00
100	405	-	505	1.518		20,00
	253	-	253	1.251		20,00
	43	-	43	1.107		20,00
	19	-	19	1.102		20,00
<u>24.442</u>	<u>9.921</u>	<u>-</u>	<u>34.363</u>	<u>36.304</u>	<u>-</u>	
<u>134.717</u>	<u>17.153</u>	<u>79.167</u>	<u>72.703</u>	<u>667.829</u>	<u>-</u>	

### 3.2 Specificatie kapitaal

	2019		2018	
	€	€	€	€
<b>Kapitaal</b>				
Stand per 1 januari		531.682		530.477
Resultaat		<u>(6.790)</u>		<u>1.205</u>
Kapitaal per 31 december		<u><u>524.892</u></u>		<u><u>531.682</u></u>

### 3.3 Begroting 2020 en 2021

	Begroting 2019	Realisatie 2019	Begroting 2020	Begroting 2021
<b>Baten</b>				
Zaalhuur	44.000	48.575	48.000	52.000
Huuropbrengst Sportcafé De Rumels	18.300	18.306	18.600	18.600
Diversen	0	2.231	0	0
Sponsoring en giften	2.000	1.123	2.000	2.000
<b>Som van de baten</b>	<u>64.300</u>	<u>70.235</u>	<u>68.600</u>	<u>72.600</u>
<b>Lasten</b>				
Afschrijvingen materiële vaste activa	17.000	17.153	17.500	17.500
Huisvestingskosten	45.000	50.301	45.000	40.000
Kantoorkosten	1.000	1.189	1.000	1.000
Algemene kosten	2.000	2.667	2.000	2.000
Rentelasten	5.000	5.715	5.800	11.000
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>70.000</u>	<u>77.025</u>	<u>71.300</u>	<u>71.500</u>
<b>Resultaat</b>	<u>(5.700)</u>	<u>(6.790)</u>	<u>(2.700)</u>	<u>1.100</u>
Cash-flow	11.300	10.363	14.800	18.600
<b>Besteding</b>				
Verplichte aflossingen (lening en lease)	11.260		10.520	
Leningen renteloos aflossing	4.000		4.000	3.200
Investerings	0		0	0
	<u>15.260</u>		<u>14.520</u>	<u>16.600</u>